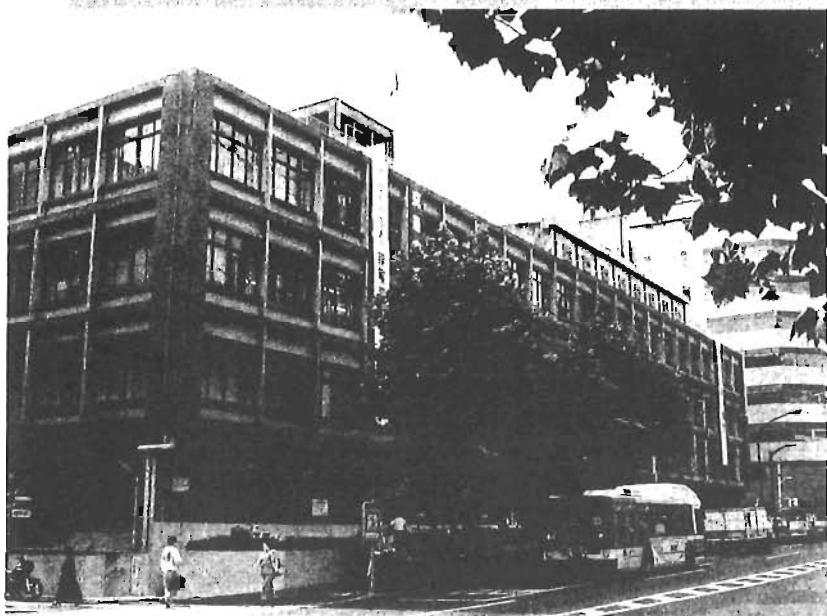


11月は建設雇用改善推進月間です

取り組もう雇用改善! 21世紀の建設業を切り開くため
◇詳細…ハローワーク池袋
☎3987-8609

危機的な財政状況からの脱却を目指して



「人事白書」「施設白書」「行政サービスとコスト」「バランスシート」「区財政の推移と現状」を作成しました

区では、依然として厳しい財政状況を克服するため、新たな行政改革を目指して「財政健全化計画」と「新生としま改革プラン」の策定を進めています(「広報としま」11月15日号掲載予定)。

これに先立ち、財政危機の原因を分析し、これから区の行政運営のあり方を考える資料として、次の5つの白書等を作成しました。

区分	平成元年度	一般会計決算の推移										単位: 億円
		2年度	3年度	4年度	5年度	6年度	7年度	8年度	9年度	10年度	11年度	
歳入総額 A	914	949	1,074	1,110	1,081	923	935	923	916	1,035	1,007	
歳出総額 B	877	911	1,038	1,076	1,050	913	925	914	903	1,012	989	
形式収支 C = A - B	37	37	36	34	31	10	9	9	13	23	18	
翌年度繰越し財源 D	0	0	1	0	0	0	0	0	0	9	0	
実質収支 E = C - D	36	37	35	34	31	10	9	9	13	14	18	
特別な財源対策 F						23	45	63	30	42	10	
実質上の収支 G	36	37	35	34	31	△13	△36	△54	△17	△28	8	

図1 一般会計決算の推移

職員数・人件費の推移や現状、他区との比較からの本区の特徴、組織・外郭団体などの現状についても分析しています。また、分析の結果から今後の展望と課題を明らかにし、引き続き職員定数の適正化に取り組むことが必要であると指摘しています(概要4面)。

◇詳細: 財政課 ☎3981-14

施設白書

区が保有する施設や土地の推移や現状、他区との比較、維持改修経費などについて分析しています。その結果、区内の生活の変化、区の収入の大幅な減少などに対応した施設のあり方

区が提供する主要なサービスの区民一人あたりの額や税負担の状況を分析しています(概要5面)。

◇詳細: 行政管理課 内線215

バランスシート

区の保有する資産と負債を併せて一覧にし、区の財政状況を企業会計的な手法で分析しています。

危機から脱しきれない区財政

平成11年度決算は歳入総額千億円、歳出総額989億円となりました。この結果、実質収支は約18億円の黒字となりましたが、基金からの運用などによる対策を講じたため、これらの対策がなければ実質的な収支は赤字でした。また、財政指標も悪化

ます(概要5面)。

◇詳細: 行政管理課 内線215

区財政の推移と現状

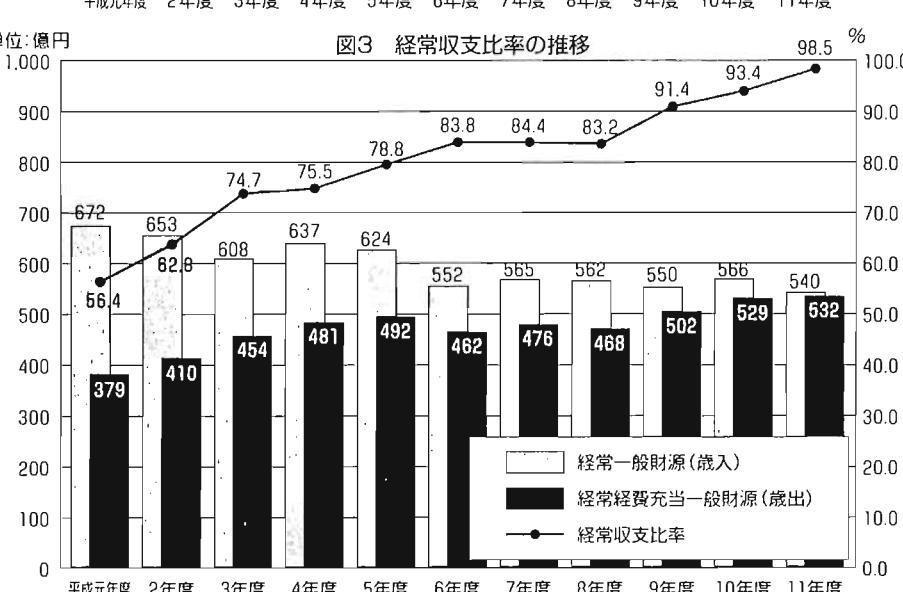
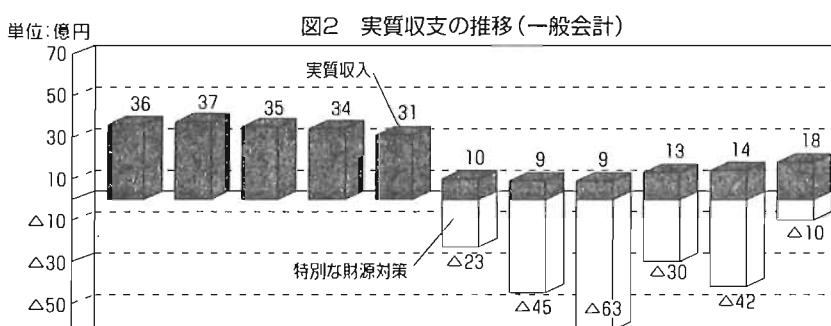
昨年に続く財政白書のミニ版として作成しました。区財政の決算収支、歳入・歳出、各種基金の状況と経常収支比率などを

抜け行政情報公開コーナー、区民事務所、各図書館で閲覧できます。また、区のホームページ(アドレス上部欄外参照)にも掲載しています。

政指標の推移と現状を分析しています(概要本面)。

◇詳細: 財政課 ☎3981-4

「区財政の推移と現状」から



- 経常収支比率とは、財政の健全性を示す指標で、適正水準は70~80%です。
- 経常収支比率は次の算式により求められます。

$$\text{経常収支比率} = \frac{\text{経常経費充当一般財源(歳出)}}{\text{経常一般財源(歳入)}} \times 100$$

人事白書

職員数・人件費の推移や現状、他区との比較からの本区の特徴、組織・外郭団体などの現状についても分析しています。また、分析の結果から今後の展望と課題を明らかにし、引き続き職員定数の適正化に取り組むことが必要であると指摘しています(概要4面)。

◇詳細: 財政課 ☎3981-14

施設白書

区が保有する施設や土地の推移や現状、他区との比較、維持改修経費などについて分析しています。その結果、区内の生活の変化、区の収入の大幅な減少などに対応した施設のあり方

区が提供する主要なサービスの区民一人あたりの額や税負担の状況を分析しています(概要5面)。

◇詳細: 行政管理課 内線215

バランスシート

区の保有する資産と負債を併せて一覧にし、区の財政状況を企業会計的な手法で分析しています。

区財政の推移と現状

昨年に続く財政白書のミニ版として作成しました。区財政の決算収支、歳入・歳出、各種基金の状況と経常収支比率などを

抜け行政情報公開コーナー、区民事務所、各図書館で閲覧できます。また、区のホームページ(アドレス上部欄外参照)にも掲載しています。

政指標の推移と現状を分析しています(概要本面)。

◇詳細: 財政課 ☎3981-4

「区財政の推移と現状」から

ます(概要5面)。

◇詳細: 行政管理課 内線215

政指標の推移と現状を分析しています(概要本面)。

◇詳細: 財政課 ☎3981-4

政指標の推移と現状を分析しています(概要本面)。

◇詳細: 行政管理課 内線215

政指標の推移と現状を分析しています(概要本面)。

◇詳細: 財政課 ☎3981-4

中小企業経営者の皆さんへ 商工融資、中小企業相談室をご利用ください

商工融資

区では、中小企業経営者の皆さんへ、事業に必要な資金の融資のあつ旋をしています。当融資は、借入利子の一部を区が負担して、利用者の負担を軽減しています。

また、資金需要が増大する年末期の特別融資として、「年末特別資金」の受付を11月17日まで行っています。受付終了間際は混み合いますので、お早めにお申込みください。

△融資申込み・相談受付：当相談室（生活産業プラザ5階）
☎ 5992-7022

資金の種類	資金使途	融資限度額（万円）	返済期間（）は据置期間	利 率		
				年利（%）	区負担（%）	利用者負担（%）
運転	運転	1,500	84か月以内（6）	2.5	1.1	1.4
設備	設備	3,000	96か月以内（6）		1.9	0.6
小規模企業	運転設備	1,000	84か月以内（12）		2.3	0.2
公害防止設備	設備	1,000	72か月以内（6）	2.3	2.1	0.2
年末特別	運転	300	11か月以内（2）	2.3	1.9	0.6
店舗改裝	設備	1,500	84か月以内（6）	2.5	1.000	0.6
事業活性化			72か月以内（6）		450	0.2
災害事業活性化			60か月以内（6）		1,000	84か月以内（12）
緊急特別			84か月以内（6）		1,500	84か月以内（12）
事業転換多角化			84か月以内（6）		1,500	96か月以内（6）
起業			84か月以内（12）		5,000	96か月以内（6）
中小企業団体						

*起業・事業転換多角化については、予約が必要です。

中小企業相談室

企業経営に関するあらゆる相談に応じています。

- 中小企業診断士による相談
- 毎週月～金曜日 午前10時～正午、午後1～4時30分△内容：経営・融資等に関すること
- 社会保険労務士による相談
- 詳細：中小企業対策室☎ 592-7013～4



自由学園明日館



雑司が谷旧宣教師館

保存修理工事が進む 自由学園明日館

自由学園（西池袋2の31の3）は、羽仁吉一・もと子夫妻によって設立された女学校です。

夫妻は大正10（1921）年4月の開校にあわせて、アメリカ人の建築家F・L・ライト氏

に校舎の設計を依頼し、ライト氏が基本設計を、弟子の遠藤新氏が実施設計を行い、簡素で優美な校舎がデザインされました。

開校時に中央棟西教室部分が完成した後、中央棟・西教室棟、

東教室棟・講堂の順に建築が進み、昭和2（1927）年の段階で現在の自由学園明日館の配置となりました。

平成9年5月には、日本の建築史上の文化財価値を認められ、国的重要文化財（建造物）とな

りました。しかし、近年では老朽化による雨漏りや壁の剥落等が自立つてきため、平成11年1月から約2年半の工期で保存修理工事

が実施されました。

このまでの調査から、壁面は

黄色味が濃いクリーム色であつたこと、屋根や窓枠等は緑色であつたことが判明しており、復元後は解体前よりも明るい配色

となります。なお一般公開は、

6年ぶりの塗装工事
雑司が谷旧宣教師館
6年ぶりの塗装工事
旧宣教師館（雑司が谷1の25の5）は、明治40（1907）年にアメリカ人宣教師J・M・マッケーレブが自宅として建築したものであり、マッケーレブが帰国する昭和16（1941）年までの約35年間、宣教活動の拠点として使用されました。

文化財保護法とは
文化財保護法は、文化財の保存と活用のために制定されたものです。昭和24年1月に奈良県法隆寺金堂の壁面が焼失したことを契機として、同25年5月に施行されました。その後数度の改正がなされ、今日に至っています。

△詳細：文化財係☎ 3981-1190

読書週間中の催し

図書館名	所在地・電話番号	催し
中 央	東池袋5-39-18 ☎ 3983-7861	10月28日(土) おはなしばんざい 11月4日(土)
駒 込	駒込2-2-2 ☎ 3940-5751	10月28日(土) おはなしのはこ 11月4日(土)
巣 鳴	巣鴨3-8-2 ☎ 3910-3608	11月1日(火) ほんのじかん バネシアター 11月8日(火) ほんのじかん 絵かき歌
上 池 袋	上池袋2-45-15 ☎ 3940-1779	11月1日(火) さくらんぼおはなし会 11月8日(火)
池 袋	池袋3-29-10 ☎ 3985-7981	10月28日(土) たんぽぽえいかい 11月4日(土) おはなししたんぽ
雑 司 が 谷	雑司が谷3-1-7 ☎ 3590-1254	10月28日(土) おはなしれつごー 11月4日(土) おはなしれつごースペシャル
目 白	目白4-31-8 ☎ 3950-7121	11月1日(火) あいうえおはなし会 11月8日(火)
千 早	千早2-44-2 ☎ 3955-8361	11月1日(火) おはなし会 11月8日(火)

貸出し期間・返却方法は
貸出し期間は、15日間です。
返却は、いずれの図書館でもできます。閉館中は、返却ボスト

みの貸出しも行っています。
△休館日：
毎週月曜日 第4金曜日 (館内整理日)
年末年始・特別整備期間のため11月7～14日は休館です。

借りられる本の数は
1回に10冊まで借りられます。
このほか、CD3組以内（中央図書館、上池袋図書館のみ）、ビデオ2組以内（中央図書館のみ）の貸出しも行っています。

△開館時間：
火～金曜日 午前9時～午後7時、土・日曜日 午前9時～午後5時
貸出中の場合は、予約により順次貸し出します。

読みたい本がないときは
最初に本を借りるときには
全館共通の利用カードを発行します。

最寄りの図書館で利用登録をします。
利用登録の際には、住所の確認をできるもの（保険証、学生証、免許証など）。小学生以下不

身近な文化財に親しもう
を実施しています。この工事では、解体作業を行いながら合わせてこの建物がどのような構造上の変遷をたどってきたかを明らかにしていくことを目的としており、最終的には建築当初の形になるべく近づくよう復元されます。

これまで変わった姿で開館します。また同11年には東京都指定有形文化財（建造物）になりました。現在、旧宣教師館は、建物の周囲に足場を組み、約6年ぶりとなる外壁塗装工事を実施しているため休館しています。今年11月末には工事を終え、12月から生まれ変わった姿で開館します。

11月1～7日は、文化財保護強調週間です。日ごろから身近にある文化財を大切にしましょう

この秋、あなたのお気に入りの1冊を探してみませんか。

△詳細：中央図書館☎ 3983-7861

この秋、あなたのお気に入りの1冊を探してみませんか。

はじまりは
1冊の本だった。

読書週間標語

10月27日～11月9日は

はじまりは
1冊の本だった。

豊島区役所 ☎3981-1111(代表) 〒170-8422 豊島区東池袋1-18-1

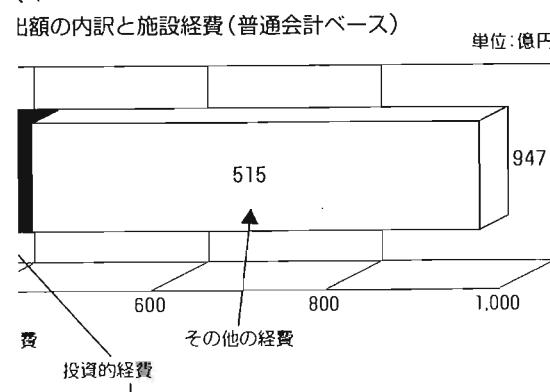
4

「白書」から

配置について改めて見直すことが必要です。施設白書では、施設整備や施設コストの現状、施設の改修について分析しています。

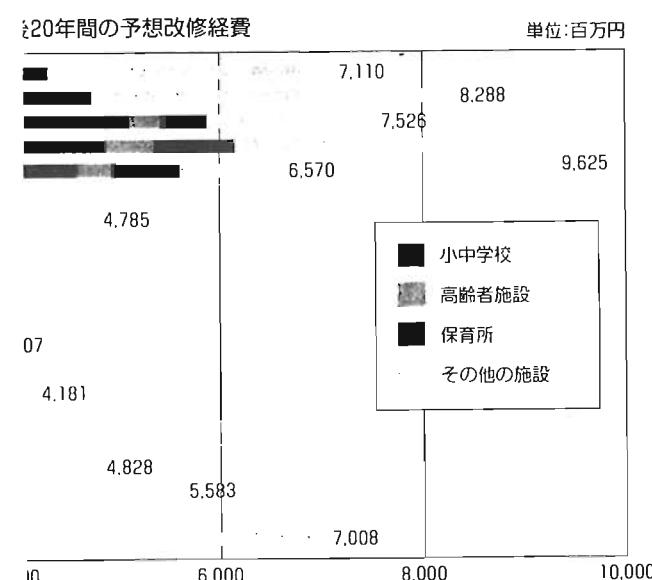
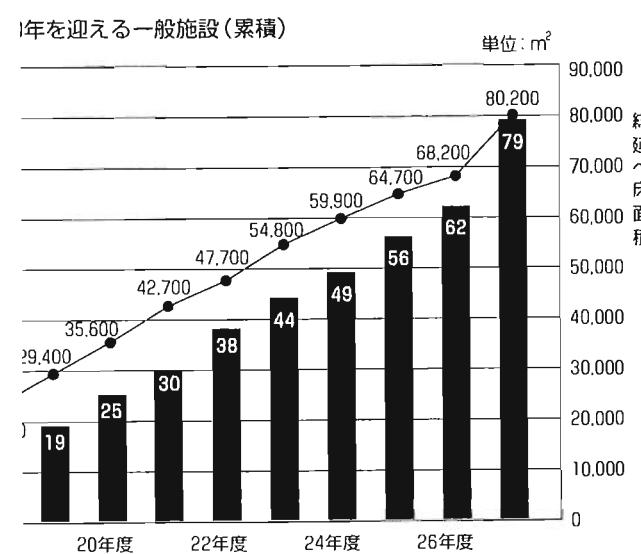
■施設に係る経費の総額

施設関連の公債費、施設関連職員の人事費、維持管理経費、投資的経費（施設関連）など施設に係る経費の総額は432億円（平成11年度）となっています（図1）。



■今後の改修経費

今後必要な改修経費を推計すると、平成13年度以降20年間の総額は、905億9,800万円となります（図3）。



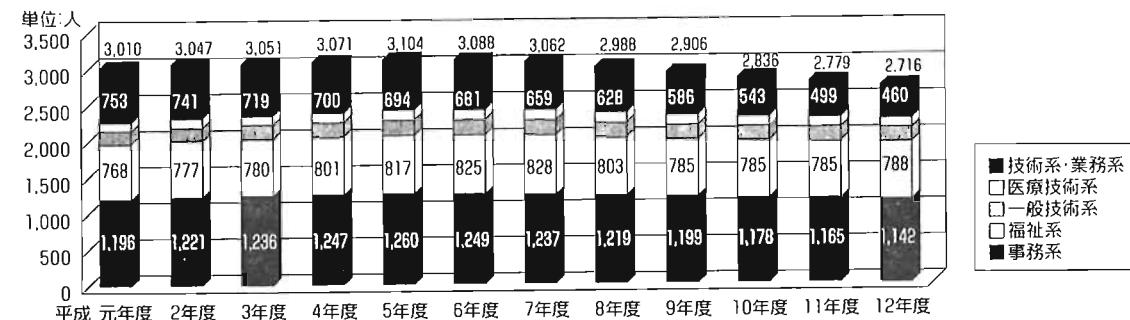
「人事白書」から

■職員数

職員定数の削減に取り組んできたため、平成12年度の職員数は、ピークであった平成5年度

に比べると、388人、12.5%の減となっています（図1）。また、職員の新規採用を抑制してきたため、職員の高年齢化が進んできています。

図1 職種別職員の推移

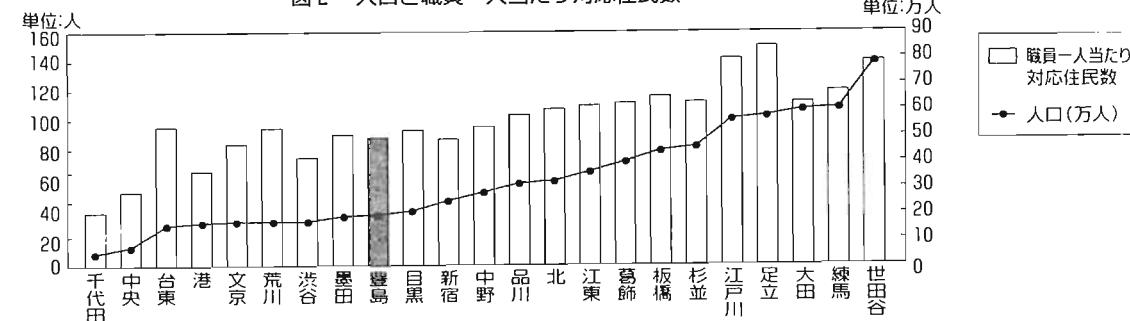


■技術系・業務系
□医療技術系
□一般技術系
□福祉系
■事務系

職員一人当たり対応住民数（平成11年度）を見ると（図2）、88.5人で、他区の平均109人を下回っています。また、職種別で比較すると福

祉関係の職員が多いなど、職種によってかなりの偏りがあることが明らかになりました。

図2 人口と職員一人当たり対応住民数

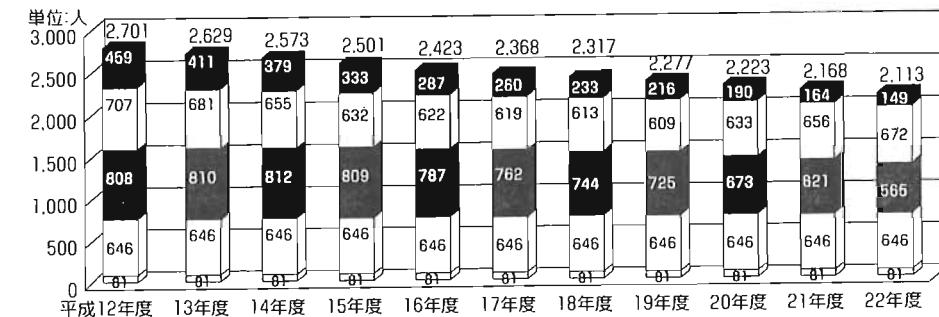


■職員一人当たり対応住民数
● 人口(万人)

過去4年間の職員数の変化が今後も続くものと仮定して今後の職員数等を想定すると（図3）、10年後の平成22年度に一人当たり対応住民数の22区平均2,143人に相当する人員になります。

なお、平成12年4月の給与支給を基に想定したので、図1と図3の平成12年度職員数には若干の差があります。

図3 今後の職員数の想定



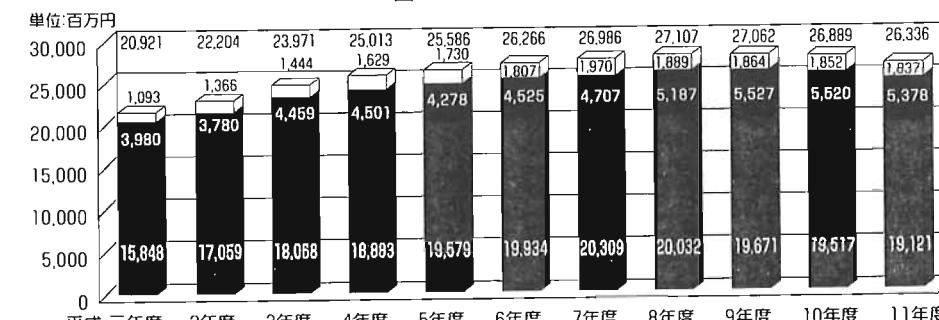
職員一人当たり対応住民数の22区平均
2,143人

■業務職主事
□1~3級主事
■主任主事
□係長級
□その他

■人件費

職員の給与等（職員給）は、人員削減の効果として平成8年度以降減少を続けており、人件費全体としても平成9年度以降は減少しています。

図4 人件費の推移



□その他人件費
■その他
職員関係人件費
■職員給

職員は、区が提供するサービスを生み出す資源でもあり大きな位置を占めています。職員の給与等は、職員数、職層や年齢の構成などの要因によって決定され、一朝一夕に変更することは困難です。これから職員人件費のあり方については、大きな制度転換に適切に対応するとともに、中長期的な見通しのもとに削減を進め、予算に占める割合の適正化を図り、行財政運営の安定確保につなげることが必要です。

人事白書では、このほかに、人事制度、組織、外郭団体、福利厚生・研修についての分析を行っています。

「行政サービスとコスト」から

「行政サービスとコスト」は、行政サービスの現状を明らかにするための資料の一つとして、主な行政サービスと施設の単位当たりの経費を示したもので

行政サービスは91事業、施設建設は13施設で、平成11年度決算（施設建設は、各施設の建設期間内の総事業費）に基づいて算出しました。次の表は、91事業のうちの主な施設の管理運営経費のコストを示しています。

高齢者施設の管理運営経費		
入所者（通所者）1人当たり（年額）		
①特別養護老人ホーム（4施設、延べ利用者数341人）	4,375,000円	
受益者負担分	625,000円	
公費負担分	3,750,000円	
②高齢者在宅サービスセンター（7施設、延べ利用者数2,832人）	501,000円	
③ケアハウス菊かおる園（1施設、入所者数30人）	1,383,000円	
受益者負担分	1,052,000円	
公費負担分	331,000円	
④高齢者福祉センター・ことぶきの家（16施設、利用登録者数9,539人）	75,000円	
区立保育園の管理運営経費		
園児1人当たり（年額）		
区立保育園32園（園児数2,645人）	2,484,000円	
受益者負担分	188,000円	
公費負担分	2,296,000円	

区立保育園の管理運営経費		
園児1人当たり（年額）		
区立保育園32園（園児数2,645人）	2,484,000円	

「バランスシート」から

バランスシートは、これまでに建設された施設や借入金などの決算時点における「資産」・「負債」状況を示すものです。

昨年度と比較すると、「資産の部」では将来世代にも役立つ有形固定資産は2,416億円で対前年37億円の増加になりました。また、基金や現金などの手元資金は71億円で微減となっています。「負債の部」では特別区債の残高（翌年度償還予定額を含む）が666億円で、対前年10億円の増加となっています。

これは、将来も維持管理が必要な資産は増えたものの、それに対する資金的な備えは増えず、逆に将来における負担が増えたことを表しています。

昨年度に引き続き、厳しい財政状況が続いていることが、バランスシートから読み取ることができます。

豊島区バランスシート (平成11年度末現在)		単位：百万円
借 方	貸 方	
[資産の部]		
1. 有形固定資産		
(1) 総務費	8,900	
(2) 民生費	53,136	
(3) 衛生費	5,588	
(4) 労働費	518	
(5) 商工費	13,920	
(6) 土木費	82,580	
(7) 消防費	3,392	
(8) 教育費	73,525	
(9) その他	39	
有形固定資産合計	241,600	
(うち土地)	(129,077)	
2. 投資等の資産		
(1) 投資及び出資金	963	
(2) 貸付金	853	
(3) 基金	4,528	
投資等合計	6,344	
3. 流動資産		
(1) 現金・預金	2,607	
(2) 未収金	3,931	
流動資産合計	6,538	
資産合計	254,482	
※債務負担行為に関する情報(将来において負担が発生する可能性があるもの)		
① 物件の購入等	21,382	
② 債務保証および損失保証	2,550	
③ 利子補給に関するもの	2,613	
負債・正味資産合計	254,482	

■将来世代の負担額 (バランスシートに係る比率分析から)

土地や建物という具体的な形をとった資産が有形固定資産ですが、そのうち、特別区債等の負債で賄われた財源分については、将来の世代が負担することになります。将来世代も有形固定資産からのサービス提供が受けられることから、その対価としての負担をすべきですが、その金額が多額であれば、将来の財政を圧迫することになります。

人口一人あたり負担額

	平成10年度末	平成11年度末
将来世代の負担額	813億9千万円	832億5千100万円
人口1人当たり負担額	329,498円	334,990円
人口	247,014人	248,518人

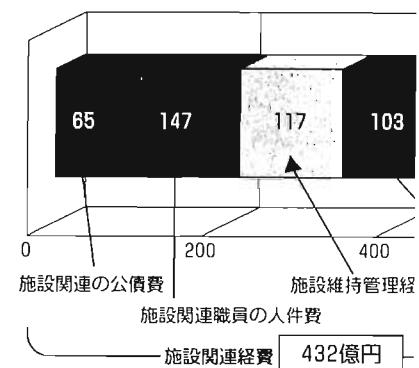
計算式：将来世代の負担額＝有形固定資産－正味資産

「施設

区ではこれまで、様々な施設を整備してきました。その結果、区の公共施設は学校、公園、保育所、体育施設など560か所で、敷地面積約833,000m²（うち区保有約740,000m²）、総ベッド面積は471,000m²（うち区保有約420,000m²）となっています。

しかし、区の人口の減少、少子高齢化の急な進行、区民の生活様式の変化、危機的な区財政状況など、施設をとりまく環境は大きく変化しています。これらのことから、施設の数

図1 平成11年度施設



■老朽化がすすむ施設

施設の耐用年数は通常60年とされています。今後、区の施設は老朽化がすんでいきます。築後40年を経過する、学校を除く一般施設たるでも10年後の平成22年度までに38か所約48,000m²、15年後の平成27年度までに79か所約80,000m²となります（図2）。

図2 建築後40年

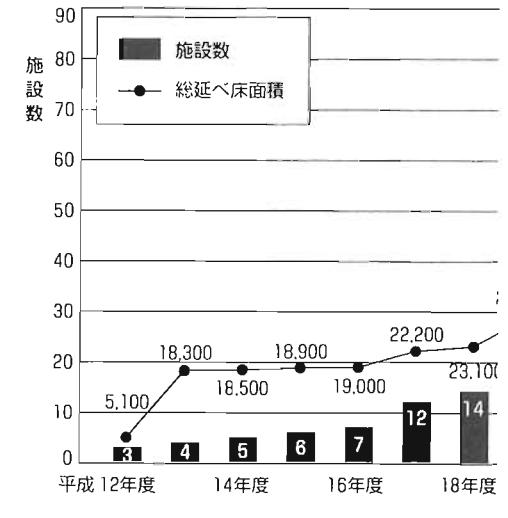
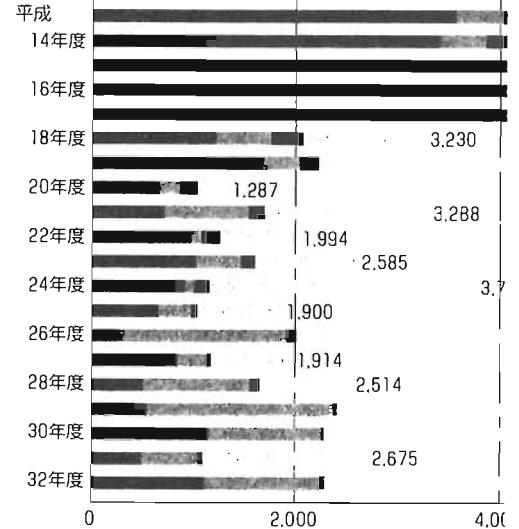


図3 今後



7

くらしの ポケット

インターネットショッピングの 注意点

インターネットショッピングは、国内外のショップから商品などを簡単に購入でき、うまく利用すれば、大変に便利で楽しいシステムです。

しかし、「お金を振り込んだのに商品が届かない」「注文していない商品の請求がきた」「送られてきた商品が宣伝と違う」などのトラブルも少なくありません。

このようなトラブルを防止するために、今年の5月から日本商工会議所と日本通信販売協会が認証機関となって、オンラインマーク制度が始まりました。

この制度は、①訪問販売法などの関連法規を守っている②返品特約制度を原則として導入している③消費者相談窓口がある④商品・販売方法

が公序良俗に反していない⑤実在している、などの基準を満たしている事業者のホームページに、オンラインマーク（下図）を表示するというものです。ただし、サービスの内容や商品を保証する制度ではなく、国内の事業者のみを対象にしているので注意が必要です。

オンラインマークの確認は、トラブルを避ける対策の一つですが、それ以外に①相手先が特定できない業者からは購入しない②インターネット以外の連絡先、連絡方法を確認する③高額な取引はしない④前払いはしない⑤不用意にクレジットカードの暗証番号を入力せず、送る場合は暗号化したりセキュリティを十分確認するなどの注意も心掛けましょう。

◇詳細…消費生活センター ☎3984-5515



ONLINE SHOPPING TRUST

イベント情報

Event

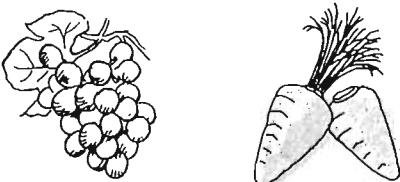
費用の記載がない事業は
無料です

第8回豊島区伝統工芸展

10月26日(木)～28日(土) 午前10時～午後6時(最終日午後5時) 区民センター総合展示場◇豊島区伝統工芸士による実演、伝統工芸品の展示(一部販売)◇主催／豊島区・豊島区伝統工芸保存会
◇詳細…商工振興係 ☎5992-7012

野菜天国・果物王国

10月29日(日) 午前10時～午後2時 東京都中央卸売市場豊島市場(JR巣鴨駅下車中山道沿い)※雨天決行◇総合食品即売コーナー・フリーマーケット・福利コーナー等のイベント◇主催／東京都青果物商業協同組合豊島支所、後援／豊島区◇詳細…豊島市場 ☎3918-7371 商工振興係 ☎5992-7012



詩人・小熊秀雄生誕100年のタベ

11月4日(土) 午後5時30分 勤労福祉会館◇①「池袋モンパルナスの時代」文芸評論家／鶴見俊介氏②「私から見た詩人小熊秀雄の話」詩人／アーサー・ビナード氏③池袋モンパルナスの唄合唱◇1,500円◇200名◇主催／池袋モンパルナスの会、後援／豊島区
◇申込み・詳細…当会 ☎3987-4650、☎3987-4659または生活文化係 ☎3981-4622

官公署だより

●豊島税務署

年末調整等説明会

給与所得者の年末調整の仕方および法定調書・給与支払い報告書の作成と提出について、本年の改正点を中心に説明しています。

◇日時等…下表のとおり◇会場…豊島公会堂

◇詳細…当署法人課税第4部門 ☎3984-2171内線203

11月11～17日は「税を知る週間」です

税の無料相談会

11月13日(月) 午前10時～午後3時 豊島税務経営指導所・東京信用金庫東長崎支店、午前10時30分～午後3時30分 東武百貨店地下1階総合案内所・西武池袋駅地下ライオンズコーナー隣、午前11時～午後4時 西武百貨店7階暮らしの相談

コーナー◇主催／東京税理士会豊島支部「税に関する標語」の募集
◇応募方法…当署備付けの応募用紙またはがきで応募作品、住所、氏名、職業、

年齢、電話番号を記入し、11月10日(必着)までに「西池袋3-33-22 豊島税務署総務課」へ◇優秀作品には記念品あり※応募作品は、税の広報で活用します。

◇詳細…当署 ☎3984-2171内線203

●池袋社会保険事務所

社会保険街頭相談

11月6日(月) 西武池袋駅地下通路西武ライオンズコーナー前、7日(火) 池袋駅西口地下通路東武ホープセンター特設コーナー いずれも午前10～午後4時◇厚生年金・国民年金・健康保険等の社会保険に関する相談

◇詳細…当事務所 ☎3988-6011

●都立王子第二養護学校

学校公開講座「楽しい合唱入門」

11月18日～平成13年3月3日 月1回 土曜日(全5回) 午後1時30分～4時30分 当校音楽教室◇都内在住・在勤の初心者◇25名◇1,500円◇申込み…往復はがきで11月2日(必着)までに「北区十字台1-8-47 都立王子第二養護学校」へ

◇詳細…当校 ☎3906-7601

開催月日	開催時間	対象地域
11月7日(火)	午前9時30分～正午	上池袋・西池袋・南池袋
	午後1時30分～4時	池袋・池袋本町・要町・高田
8日(水)	午前9時30分～正午	千川・高松・長崎・南大塚・南長崎・目白
	午後1時30分～4時	雑司が谷・東池袋
9日(木)	午前9時30分～正午	北大塚・駒込・巣鴨・千早・西巣鴨

ニュースファイル

「いらっしゃいませ」「ありがとうございます」区職員が民間企業体験研修

売は売り手と買い手で大違い」との感想。

区では住民サービスの向上に大いに役立てばと考えています。



◇申込み・詳細…①は10月25日～11月2日、②は10月25日～11月13日に障害者福祉係 ☎3891-1766、☎3981-4303

ふくしまつりボランティア募集

午前9時～午後5時◇ふくしまつり当日の運営や、介助・保育などのお手伝い◇事前説明会／11月28日(火) 午後6時30分～8時 生活産業プラザ

◇申込み・詳細…ボランティアセンター ☎3984-9375



第37回南大塚ホール落語会

11月16日(木) 午後6時30分開演◇開口一番／金原亭小駒、落語／橋屋龜蔵・橋家半蔵・三遊亭歌坊・橋家竹蔵・手品／松旭斎菊代◇前売り券600円、当日券700円◇チケットはとしまコミュニティチケットセンター、各社会教育会館、青年館で販売中。障害をおもちの方は優先席があります。チケット購入時に申し出ください。

◇詳細…南大塚社会教育会館 ☎3946-4301



